

精實系統實驗室揭牌

培養產業精實系統人才

東海大學精實系統實驗室於4月28日舉行揭牌儀式活動，產業界共襄盛舉，M-Team聯盟會長、台中精機總經理黃明和及友嘉實業集團總經理陳向榮，分別以產業界代表及捐助人代表身份揭牌下正式啟用。精實實驗室的啟用，產業界期望培養很多人才，產學合作可更升級。

文 / 台灣區工具機暨零組件工業同業公會 林妍伶



東海大學「精實系統實驗室」揭牌，包括台灣引興董事長王慶華、台中精機黃明和總經理、友嘉實業集團總經理陳向榮、中衛發展中心總經理蘇錦夥、尚園科技董事長李敏郎、建德工業總經理紀秋煌、準力精機總經理何政蒼等產業界代表、約120人與會。



東海大學精實系統團隊負責人劉仁傑教授表示，工業工程與經營資訊學系提供空間與基礎建設，透過業界的支持之下精實系統實驗室就此啟用。希望打成為全球精實系統的重鎮，成為教學研究、產學合作的一個最佳平台。透過平台，藉此跟中台灣產業一起為產業貢獻與努力。源自於日本豐田汽車、經歷數十年進化的精實系統（豐田生產系統，TPS）是全球公認具備消除流程浪費和創造價值的顯學，精實系統實驗室的願景就是「成為全球精實系統研究重鎮，持續透過教學、研究和產學互動平台，造福產業社會」。

1991年在日本學習歸國的劉仁傑教授，以日本式生產體系和經營策略為中心，開始教授豐田生產體系課程，並在工具機產業開始推廣TPS，並與同為留學日本的張書文教授共同強化TPS領域陣容。2000年後中部地區產業開始積極引進TPS，兩位老師除對自行車產業A-Team投入研究外，東海大學精實系統團隊從A-Team研究成果出發，與中衛發展中心共同促成工具機M-Team成立，並引進TPS。劉仁傑教授表示，未來每兩年就要舉辦一次研討會，將精實系統在中部的產業界更努力的推動，透過各個產業落實與推動，共同提出問題，繼續往上發展。

台中精機總經理黃明和表示，5年多前原本以台中精機與永進機械為雙核心、引進精實系統，雙方各自帶進11家協力廠商加入；直到東台精機、百德機械等5家中心廠陸續加入後，2011年4月正式成立M-Team聯盟，目前已有40多家協力廠商加入聯盟。精實系統已成為工具機產業的顯學，鼓勵業界加入推動。

精實系統實驗室將透過產學合作機制，每年與20家企業合作，積極培養優秀TPS人才，因此，東海大學工業工程與經營資訊系所挪用40坪空間，結合中台灣精密機械暨自行車產業的資金與實物捐贈，設立「精實系統實驗室」。實驗室裡特別用樂高的方式模擬呈現工具機產線運作，就如同小型機械廠的模擬。

除了參觀實驗室外，也邀請到台新企管總經理許文治跟產業界專題演講：實踐精實系統、創造顧客價值。在演講中許文治總經理指出，精實系統推動的關鍵在於心技體合一，反映在CEO認知、方法學習與知行合一。他引用大野耐一講的話：推動精實系統是百聞不如一見，參觀先進企業十分重要，但是如何行動才是真正的關鍵。許總經理輔導過全球企業數十家，對於推動精實改革的工具機業者有相當大的啟發。

